FACILITATEURS – ACCOMPAGNEMENT

Accompagner les innovateurs avec le Business Design - Formation certifiante

Une formation pour développer les compétences nécessaires à l'animation, au cadrage et à la mise en dynamique des équipes projets selon la méthode du Business Design. Au terme d'un parcours mixant apports théoriques et mise en pratique sur des projets réels, les participants peuvent valider la Certification Expert Vianeo qui atteste de leurs capacités et renforce leur légitimité.
Cette formation permet également de rejoindre le Club Vianeo qui fédère une communauté d'experts engagés dans l'innovation.

DURÉE	FORMAT	GROUPE	LANGUE	TYPE
3 j de formation + 8h de pratique supervisée	**Présentiel + distanciel**	**1 à 4 équipes de projet**	**FR / EN**	**Intra/inter-entreprises**

Objectifs pédagogiques

1 Appliquer la méthode de Business Design pour définir la meilleure stratégie de déploiement d'un projet

Maîtriser la méthode de Business Design, son application à chaque étape du processus d'innovation et ses liens avec les autres approches : Design Thinking, Lean startup, Blue Ocean, Business Model Canvas.

2 Adopter la posture du facilitateur

Poser les bonnes questions, challenger l'équipe, lui faire prendre du recul sur le projet innovant et la mettre en action. L'aligner sur une vision partagée et onboarder facilement des nouveaux contributeurs. Adapter son accompagnement de manière agile en fonction des projets et des profils.

3 Ancrer un projet d'innovation dans la réalité terrain

Concevoir une étude exploratoire pour vérifier les hypothèses et suivre l'équipe projet dans sa réalisation.

4 Évaluer la solidité et la pertinence d'un projet et développer un argumentaire convaincant

Valider le potentiel d'une idée, identifier les angles morts et les zones de risque, préparer les arguments pour convaincre les décideurs et les parties prenantes à s'engager dans le projet.

Public concerné

Toute personne pilotant des projets d'innovation ou souhaitant accompagner des porteurs de projets innovants dans leur structuration : chargés d'innovation (managers, référents, chefs de projet), chargés d'affaires, chargés de valorisation, facilitateurs, consultants.

Nous mettons tout en œuvre pour adapter nos formations aux personnes en situation de handicap. Contactez notre référente handicap j.marchetto@vianeo.com pour étudier ensemble les solutions possibles.

Programme

3 jours de formation pour appliquer la méthode Business Design en équipe sur un projet réel avec le support de la plateforme Vianeo.

Découvrir · La méthode et la posture

Présentation des fondamentaux de l'innovation et de la posture de l'innovateur. Découverte de la méthode de Business Design et de sa place dans le système de management de l'innovation et dans l'entreprise. Lien avec les autres méthodes d'innovation.

Cadrer · Poser les fondations du projet : la Légitimité

Briefing méthodologique : problème à résoudre, périmètre, moyens à disposition et atouts différenciants. Application aux projets en équipes. Débriefing et posture du facilitateur.

Explorer · Explorer les usages : la Désirabilité

Briefing méthodologique : demandeurs, besoins, solutions existantes. Lien avec le Design Thinking. Application aux projets en équipes. Débriefing et posture de l'accompagnant. Conception et bonnes pratiques de l'étude exploratoire. Rôle du facilitateur.

Cartographier · Cartographier l'écosystème : l'Acceptabilité

Briefing méthodologique : acteurs, influenceurs et réseau de valeur. Application aux projets en équipes. Débriefing et posture du facilitateur.

Concevoir · Concevoir la solution : la Faisabilité

Briefing méthodologique : fonctionnalités, partenaires techniques, capacité de mise en œuvre, MVP (Minimum Viable Product) et roadmap de développement. Lien avec le Lean Startup. Application aux projets en équipes. Débriefing et posture du facilitateur.

Modéliser · Définir le business model : la Viabilité

Briefing méthodologique : couples produits/clients, proposition de valeur, canal de distribution, modèle de revenu, structure de coût, activités clés. Lien avec le Business Model Canvas (BMC) et Blue Ocean. Application aux projets en équipes. Débriefing et posture du facilitateur.

Argumenter · Argumenter la stratégie

Présentation des outils de synthèse (pitch, pitch deck, SWOT, auto-évaluation…). Application aux projets en équipes. Débriefing et posture du facilitateur.

Satisfaction des formés

97 %	99 %	98 %
QUALITÉ DE LA FORMATION	DÉVELOP. DES COMPÉTENCES	VALEUR AJOUTEE DE LA METHODE ET PLATEFORME VIANEO

Source : Questionnaires de satisfaction post formation – Bilan 2025 – 72 réponses sur 100 apprenants.

Vianeo est un organisme certifié Qualiopi au titre de la catégorie Action de formation.

Parcours de certification

Durée : 3 mois à 1 an maximum

- Application en autonomie sur 3 projets réels au choix du participant
- Accompagnement individuel et collectif par le formateur (8 sessions de 1h de pratique supervisée à distance): conseils méthodologiques, réajustement de la posture, aide à l'exploitation des résultats et réponse aux questions
- QCM méthodologique et soutenance orale devant un jury d'experts pour valider la Certification Expert Vianeo

Modalités pédagogique

Formation :

- Présentation des bases théoriques et partage de bonnes pratiques sur l'accompagnement de projets innovants et la posture du facilitateur.
- Découverte de la méthode de Business Design via un jeu de cartes et la présentation d'un cas pédagogique
- Application sur un projet réel pendant la formation : brainstormings et synthèses en équipe avec le support de la plateforme Vianeo, restitution et discussion
- Tours de table et REX des participants.

Certification :

- Pratique sur la plateforme Vianeo en autonomie sur 3 projets
- Revues de projet avec le formateur

Modalités d'évaluation

Formation :

- Le formateur évalue la progression des participants via la mise en pratique de la méthode de Business Design sur leurs projets dans la plateforme Vianeo et la réalisation du jeu de cartes Vianeo.
- Entre chaque session, les participants complètent des QCM pour valider les compétences acquises.

Certification :

- Validation des 3 projets réels du participant accompagnés en autonomie.
- Validation d'un test méthodologique et du jeu de cartes Vianeo
- Soutenance orale d'un projet devant un jury d'experts certifiés Vianeo (Durée : 1h – à distance).

Délai d’accès

Formation inter-entreprises

Sessions planifiées à l'avance et consultables sur notre site web. Inscription possible jusqu'à 1 semaine avant le démarrage, sous réserve de places disponibles.

Formation intra-entreprises

Délai d'accès indicatif de 4 à 6 semaines à compter de la validation de la demande (devis signé). Ce délai dépend principalement de la coordination des disponibilités des participants et du formateur ; il peut être réduit ou allongé selon le contexte et le niveau de personnalisation souhaité.

Témoignages



JULIEN MATRICON
BUSINESS DEVELOPMENT & INNOVATION LEAD
APHP

« J’accompagne depuis dix ans des projets entrepreneuriaux portés par des cliniciens de l’AP-HP désireux d’amener leurs innovations au chevet des patients. La méthode Vianeo m’a permis de découvrir un outil fluide, intelligent et puissant pour faire évoluer le mindset de mes porteurs de projets vers une logique entrepreneuriale.
La plateforme fournit un support pédagogique précieux pour les faire avancer pas à pas dans leur réflexion, les challenger et structurer leur projet de création de startup lorsqu’ils rejoignent le programme Booster Deeptech de l’AP-HP. »



DINECHE CATINAT
CHEF DE PROJETS & CONSEILLER EXPERT
CCI PARIS

“Vianeo m'a permis d'acquérir une méthode efficace pour accompagner les projets d'innovation, structurer l'exploration de nouvelles pistes de développement et pousser la réflexion, en stratégie d'entreprise comme en diversification.
Au-delà de l'outil, j'ai développé une véritable posture de coach auprès des entreprises accompagnées : challenger les hypothèses, identifier les besoins/freins, évaluer la pertinence des personas, analyser l'écosystème, construire le réseau de valeur ou encore structurer des modèles économique.”



GÉRALDINE DOAT
CORPORATE INNOVATION MANAGER, **FRAMATOME**

« Chez Framatome, nous avons fait le choix de la méthode Business Design pour une raison essentielle : aider nos équipes à se confronter le plus tôt possible aux besoins réels des clients et utilisateurs finaux grâce aux interviews exploratoires. Cette approche permet de challenger rapidement les hypothèses et de construire des solutions à forte valeur ajoutée.
J'apprécie particulièrement le cadre structurant et systématique qu'offre la méthode. Elle guide les équipes tout au long de leur démarche d'innovation tout en laissant la place à l'expérimentation et à l'apprentissage. »

Formez les facilitateurs qui feront vivre l’innovation en interne.

Construisons le parcours de certification adapté à vos équipes.

Demander un devis