

CONFÉRENCIÈRE — INNOVATION · ISO 56001 · IA

SÉVERINE HERLIN

Fondatrice & CEO de Vianeo, pionnier français du
management de l'innovation.



Réservez Séverine

t.herlin@vianeo.com · www.vianeo.com

Structurer l'innovation comme un processus stratégique.

« Pour innover vite et à grande échelle, il faut piloter l'innovation comme un système, non comme une succession d'éclairs de génie. » Séverine Herlin

Séverine Herlin est la fondatrice et CEO de Vianeo, pionnier français du management de l'innovation qu'elle a créé en 2008 avec une conviction : l'innovation peut être structurée, enseignée et mesurée comme n'importe quel autre processus stratégique.

Experte reconnue des systèmes d'innovation, elle représente l'Afnor au comité international ISO à l'origine de la norme ISO 56001, première norme mondiale des systèmes de management de l'innovation, et a co-écrit l'ouvrage de référence *Décrypt'Norme — NF EN ISO 56001 (2025)*.

Depuis plus de 18 ans, elle outille chercheurs, ingénieurs, entrepreneurs et dirigeants pour transformer les idées en valeur. Sous sa direction, Vianeo associe une méthodologie propriétaire de Business Design, une plateforme SaaS et NEO, son agent IA conversationnel, adoptés par de grands groupes industriels, centres de recherche et incubateurs.



Trois légitimités, une voix

Rares sont les intervenantes qui réunissent trois formes de légitimité à la fois. Séverine Herlin parle avec la même crédibilité aux directions R&D, aux dirigeants, aux chercheurs et aux décideurs publics.

Normative

Représente l'Afnor au comité international ISO/TC 279, à l'origine de la norme ISO 56001.

Opérationnelle

Une méthodologie Business Design, une plateforme SaaS et un agent IA conversationnel déployés en industrie.

Entrepreneuriale

Fondatrice-dirigeante de Vianeo depuis 2008, au service de grands comptes et de la recherche.

- **Référente ISO 56001.** Première norme mondiale des systèmes de management de l'innovation. Co-autrice de *Décrypt'Norme — NF EN ISO 56001 (2025)*.
- **L'angle IA + gouvernance.** Un message d'actualité : l'IA accélère l'innovation, mais sans gouvernance elle produit du bruit. L'ISO 56001 fournit la colonne vertébrale, l'outillage la rend opérationnelle.
- **Un livre à paraître (automne 2026).** Sur l'aventure Vianeo, un ancrage naturel pour les keynotes « récit de fondatrice » et « leadership de l'innovation ».
 - disponible pour keynotes récit de fondatrice et book-tour à partir de septembre 2026

Là où Séverine intervient

Un aperçu des formats et des scènes auxquels ses interventions sont destinées :

Conventions & événements dirigeants

Événements de leadership inter-industries et conventions d'entreprise, sur la transformation et la compétitivité.

Directions R&D & innovation

Pour structurer un système de management de l'innovation et passer de l'idée au projet dérisqué.

Verticales stratégiques

Énergie, microélectronique, mécatronique, santé/pharma, mobilité, nucléaire — innover sous contrainte de souveraineté.

Deeptech & industrie

Transformer l'expérimentation augmentée par l'IA en valeur industrielle reproductible.

Écosystèmes de recherche

Carnot, incubateurs, universités : du laboratoire au marché, avec une méthode partagée.

Institutions & politiques publiques

Normalisation, souveraineté et gouvernance de l'innovation à l'horizon 2050.

VIANEO EN CHIFFRES

15 000+

Projets accompagnés

40+

Plateformes déployées

18 ans

D'expertise en management de l'innovation

ISO 56001

Impliquée dans l'élaboration de la norme

Ils font confiance à Vianeo

framatome



:hager

AgroParisTech
Talents d'une planète soutenable

umiami

Le Réseau
des Carnot



Eduardo GIACOMAZZI, Strategic Advisor in Innovation

deComSaude Fiesp

"What really struck me about Séverine's presentation at FIESP was how she made a tricky topic like ISO 56001 seem both easy to understand and useful. I especially liked her down-to-earth way of thinking about innovation—reminding us that, at the end of the day, innovation is all about people, culture, and how we handle uncertainty."

Her approach gave everyone new ideas about how to manage innovation and sparked a wider discussion about how to better connect industry, academia, and Brazil's innovation community. I think her insights brought a fresh look and a real impact to this community.

It was a great conversation, and I hope it keeps inspiring us to turn knowledge and ideas into real change in Brazil. "

Guillaume CALLERANT, Strategic Business Development Manager

SonceBoz

"Merci à Séverine Herlin pour cette intervention dynamique et inspirante lors des MMT TechDays. Un bel exemple de la façon dont l'innovation peut être accélérée grâce à un accompagnement adapté et des outils efficaces au service des porteurs de projets. "



Opérationnaliser l'innovation

Piloter l'innovation au quotidien par temps incertain

Décarbonation, circularité, autonomie stratégique : aucune rupture isolée ne suffit. La compétitivité dépend désormais d'un flux continu d'innovations validées et déployées à grande échelle.

L'IA démultiplie vitesse et discernement mais la vitesse sans gouvernance produit du bruit, des doublons et de la valeur perdue. Cette conférence montre comment piloter l'innovation comme un système : aligner intention, opportunités, ressources et création de valeur, de la R&D aux opérations.

Un cadre pragmatique et une démonstration en direct pour les dirigeants et directions R&D qui conduisent la transformation.

Public — dirigeants, événements de leadership interindustries, conventions d'entreprise.

Enseignements clés

- 1 L'innovation est un système, pas une série d'éclairs de génie**
La performance vient d'un flux continu de projets validés, non de la rupture isolée. Cela suppose d'aligner intention, opportunités, ressources et création de valeur.
- 2 L'IA sans gouvernance produit du bruit**
Distinguer l'accélération utile de la duplication permet d'encadrer l'expérimentation augmentée par l'IA avant qu'elle ne coûte plus qu'elle ne rapporte.
- 3 De la R&D aux opérations**
Relier découverte, validation et déploiement à grande échelle exige un langage commun entre équipes techniques et dirigeants.
- 4 Un cadre de pilotage pragmatique**
Mesurer l'innovation comme tout processus stratégique, avec une démonstration en direct de l'outillage Vianeo.
- 5 Votre feuille de route**
Identifier vos points de friction et vos fuites de valeur pour repartir avec des étapes concrètes.



Des outils d'IA aux systèmes d'innovation

Opérationnaliser la transformation avec l'ISO 56001

L'ISO 56001, première norme internationale des systèmes de management de l'innovation, fournit la colonne vertébrale de gouvernance qui manque à la plupart des organisations.

Forte de 18 ans de terrain et de la méthodologie Business Design de Vianeo, désormais embarquée dans une plateforme SaaS dotée de NEO, l'agent IA conversationnel, Séverine Herlin montre comment passer de l'idée au projet dérisqué en quelques semaines plutôt qu'en trimestres.

Comment l'ISO 56001 transforme l'expérimentation augmentée par l'IA en valeur industrielle reproductible.

Public — directions R&D, responsables innovation, deeptech et verticales industrielles.

Enseignements clés

1

La gouvernance est le chaînon manquant

La plupart des organisations avancent sans colonne vertébrale d'innovation ; l'ISO 56001 apporte concrètement ce cadre de gouvernance qui leur manque.

2

Du prototype d'IA au système reproductible

Transformer une expérimentation isolée en valeur industrielle suppose d'éviter la prolifération d'outils sans cadre et d'inscrire l'IA dans un système structuré.

3

De l'idée au projet dérisqué en semaines

La méthodologie Business Design, accélérée par un agent IA, en semaines plutôt qu'en trimestres.

4

Une valeur mesurable et répétable

Des critères explicites de dé-risquage et de décision go/no-go rendent la valeur mesurable et reproductible, illustrés par une démonstration en direct de la plateforme.

5

Ancrer la norme dans le quotidien

Relier ISO 56001, IA et exécution de terrain ancre la norme dans les pratiques et vous permet de repartir avec des prochaines étapes claires.

Keynote 3



Innover sous contrainte de souveraineté

Gouverner l'innovation dans les verticales stratégiques

Les industries de procédés font face à une convergence de pressions inédite qui redéfinit la compétitivité à l'horizon 2050.

Exploiter des usines comme des systèmes résilients, pilotés par la donnée, suppose de piloter l'innovation elle-même comme un système. Cette keynote propose un cadre concret pour gouverner l'innovation dans les verticales stratégiques.

En combinant normalisation (ISO 56001), IA et exécution de terrain, elle donne aux acteurs des filières critiques les moyens d'avancer vite sans sacrifier la maîtrise.

Public — énergie, microélectronique, mécatronique, santé/pharma, mobilité, nucléaire.

Enseignements clés

- 1 Une convergence de pressions inédite**

Ces pressions redéfinissent la compétitivité à l'horizon 2050 ; encore faut-il cartographier les contraintes propres à chaque filière critique pour s'y préparer.
- 2 L'usine comme système résilient**

Piloter l'usine par la donnée sans perdre la maîtrise, c'est relier résilience opérationnelle et capacité d'innovation dans un même système.
- 3 Gouverner l'innovation en vertical stratégique**

Gouverner l'innovation dans une verticale stratégique exige un cadre concret, adapté aux enjeux de souveraineté et capable d'arbitrer entre vitesse et sécurité industrielle.
- 4 Normalisation, IA et terrain**

Combiner normalisation (ISO 56001), IA et exécution de terrain sécurise la valeur tout au long du cycle, de la découverte au déploiement.
- 5 Un plan d'action souverain**

Vous repartez avec vos leviers prioritaires identifiés et une trajectoire réaliste, adaptée aux contraintes de votre filière.



Votre portefeuille d'innovation crée-t-il de la valeur ?

Aligner, arbitrer, décider et piloter un portefeuille comme un levier stratégique

Beaucoup d'organisations gèrent une collection de projets, pas un portefeuille. Les initiatives se multiplient, les critères de sélection restent flous, et les arbitrages se prennent au coup par coup, entre business units et directions métier.

Résultat : un portefeuille désaligné de la stratégie, des projets peu différenciants, et des équipes qui se démobilisent faute de visibilité. Cette conférence propose un cadre concret pour transformer un empilement de projets en un véritable portefeuille piloté : aligner sur la stratégie, structurer la sélection sur des critères objectifs, mesurer la valeur au-delà des seuls indicateurs financiers.

Une méthode éprouvée sur plus de 15 000 projets et une démonstration en direct pour arbitrer avec confiance.

Public — dirigeants, directions de l'innovation et de la R&D, responsables de portefeuilles, sponsors et membres de comités de décision.

Enseignements clés

- 1 Une collection de projets n'est pas un portefeuille**
Passer d'une vision fragmentée à une perception globale suppose de consolider les initiatives entre business units et filiales dans un portefeuille unique.
- 2 Aligner le portefeuille sur la stratégie**
Relier chaque projet à un enjeu stratégique permet d'éliminer les projets orphelins et les doublons qui diluent la valeur.
- 3 Sélectionner et prioriser des projets complexes**
Structurer la sélection sur des critères objectifs permet d'évaluer la pertinence stratégique de chaque projet et de prioriser sans arbitraire.
- 4 Mesurer au-delà du financier**
Des indicateurs adaptés aux projets exploratoires permettent d'équilibrer investissements de court terme et paris de long terme, au-delà des seuls critères financiers.
- 5 Décider avec un langage commun**
Un référentiel partagé entre porteurs, sponsors et décideurs permet de capitaliser sur les projets passés pour arbitrer les prochains avec confiance.

EN VIDÉO

Séverine sur scène



Séverine HERLIN Co-fondatrice de Vianéo

Décryptage

**Lancement de l'appel à innovations
Time for the Planet**

Regarder la vidéo



Décryptage - ISO 56001

**Présentation de la norme ISO 56001
sur les systèmes de management de
l'innovation.**

Regarder la vidéo



Séverine HERLIN

CEO de Vianéo

Keynote - Vivatech 2025

**Du labo au marché : chroniques d'un
dialogue inachevé**

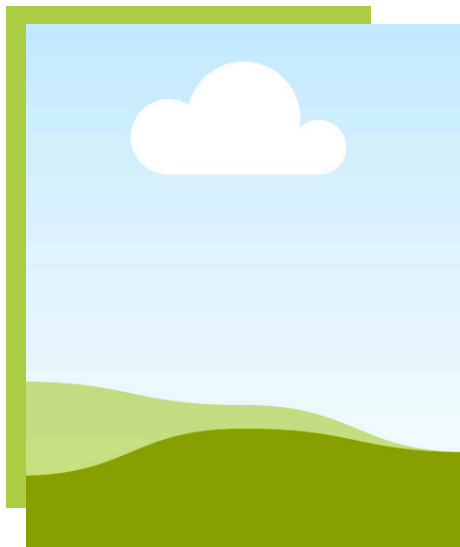
Regarder la vidéo



Conférence - Techinnov 2024

**Votre portefeuille d'innovation
crée-t-il de la valeur ?**

Regarder la vidéo



L'audace d'innover à sa rationalité

Le premier livre de Séverine Herlin sur ce moment où tout bascule.

Fondatrice de Vianeo, Séverine Herlin accompagne depuis plus de 18 ans des centaines de porteurs de projets, d'entrepreneurs et de dirigeants face à une même question : comment avancer avec assurance quand rien n'est encore écrit ?

Dans ce livre, elle démonte pièce par pièce ce moment de bascule, l'étincelle, la flamme, le combustible qui la maintient vivante, pour montrer que l'audace d'innover, aussi intime soit-elle, obéit à une véritable rationalité. Un récit personnel autant qu'une méthode, fidèle à sa conviction : l'innovation se structure, se transmet et se mesure.

« Le livre se lit avec beaucoup de fluidité, rendant l'innovation accessible à tous. Il porte une double dimension : l'innovation, et notre capacité à évoluer. »

Joëlle Marchetto, lectrice

Pour votre événement

À partir de septembre 2026 : keynotes « récit de fondatrice » et format book-tour — l'histoire vécue derrière la méthode.

Réservez une keynote

Comment réserver Séverine

Séverine se déplace depuis Nice et Paris et intervient dans toute l'Europe. Interventions également possibles à distance, en qualité broadcast.

1

Vérifier les disponibilités

Écrivez à t.herlin@vianeo.com pour vérifier la date et présenter votre événement.

2

Demander une proposition

Après un échange, vous recevez une proposition couvrant le format, les honoraires et les frais.

3

Confirmation

La date est bloquée, un acompte versé et une convention établie pour sécuriser votre créneau.

4

Avant l'événement

Séverine échange avec vous pour comprendre vos objectifs et adapter son intervention à votre audience.

5

Le jour J

Arrivée en amont pour un test technique ; disponible pour rencontrer le public et répondre aux questions.

6

Après l'événement

Débrief avec les organisateurs et partage de ressources complémentaires pour prolonger l'impact.



Séverine Herlin

Prêt à faire de votre prochain événement un moment marquant ?

En invitant Séverine, vous offrez à votre public une voix qui inspire et qui outille : des cadres clairs, des exemples concrets et une méthode que chacun peut appliquer dès le lendemain.

Keynote, masterclass ou table ronde, chaque intervention est adaptée à vos enjeux. Pour en savoir plus, contactez com@vianeo.com.

EN SAVOIR PLUS